

2019年12月22日(星期日)

(芙蓉21日讯)经过5年的努力,森华医疗中心(前称华人接生院)终于转亏为盈,2018年7月至2019年6月期间,折旧后净利达467万令吉!

### 轉虧為盈就要兌諾

理事会主席李典和宣布,管理层履行将至少50%利润回馈给员工的承诺,12月23日(周一)将发放1.5至2.25个月薪金的花红予全体员工,共耗资228万令吉。

森华华人接生会于今早召开第85届常年会员大会,李典和捎来好消息,去年会员大会下2019年营业额达5200万令吉的目标,如今已超标27%。

“今年的收入为6588万令吉,比上个财年4565万令吉增加44%;折旧前净利为829万令吉,比去年的276万令吉增长了200%,从104万令吉的亏损转为为盈。”

他说,作为民办医院,该院经历风风雨雨,身为非营利组织,理事会秉持创院宗旨,经过5年的辛酸,如今真正有了净利,进一步巩固该院的财务状况。



李典和(站着)向出席者汇报森华医疗中心过去一年的院务与财务状况。

李典和(右)和韩春锦出示记录,分享慈善福利基金已拨出313万8188令吉50仙援助清寒病人。

## 森華醫療中心轉虧為盈

### 李典和: 50%利潤回饋職員

一经过5年的努力,森华医疗中心终于转亏为盈,进一步巩固医院的财务状况。



### 發1.5至2.25個月花紅

李典和指出,获选为主席后,他承诺一旦医院赚钱,要将至少50%利润用作改善职员福利,另外50%则用作照顾病黎及提升医院服务,因此理事会决定发放1.5至2.25个月薪金的花红予全体员工,视表现而定。

“除了耗资228万令吉发放花红外,我们也为职员承担32万4000令吉医疗费用,共将260万令吉回馈给职员,占净利56%。这也证明了我们的言出必行、履行诺言,没有U转。”

他说,该院于今年4月进行调薪,特别关注B40群体,收入低于2000令吉的员工,薪金调升20%。

对该院来说,不仅是病人福利优先,职员的福利也获得重视。

“另外,本院有一笔104万令吉的呆账,是病人自2014年至今仍未缴清的账目,主要是因为病人无力偿还,理事会议决,既然如今有了利润,那就报销这笔呆账,免得赤字持续高企。”

2014年,为了让该院恢复运作,他和理事会财政监督陈川正分别预支1717万令吉和164万令吉予医院。

过去一年,院方成功偿还717万令吉予他及64万令吉给陈川正,他希望很快就能还清债务。

对于森华医疗中心的发展越来越好,会员报以掌声肯定。

### 減輕醫院負擔 盼政府儘速批病黎津貼

同时,李典和分享,今年初,马华爱心洗肾中心被关闭时,卫生局要求森华医疗中心洗肾中心接手部分肾病患者,该院马上购入12台洗肾器材,照顾50名病人。

马华爱心洗肾中心在全马拥有13家分行,今年6月,森华医疗中心宣布接管其中11家分行,并直接附属在该院下,另2家位于砂拉越的分行则要求自行管理。

“由于许多病患面对经济问题,本院为有需要者提供洗肾费用津贴,至今已津贴百万令吉,唯每月面对赤字20万令吉,对我们来说是一笔沉重负担,真的很辛苦,还要另外向银行贷款。”

他强调,该院也协助病黎申请政府援助,呼吁福利局、社险等相关单位尽快处理他们的申请,减轻该院的负担;如无奈外,每位符合资格的病人可获津贴130令吉,他希望此事不会U转。

目前,包括本身的洗肾中心在内,该院共为531名肾病患者服务,其中395人来自11家马华爱心洗肾中心分行。

### 规划增22床位

提及医院设备,李典和指出,该院获批床位为62张,床位平均使用率经常超过80%,是时候增加床位。因此,该院规划在A楼增加22张床位,近期内会提出申请,希望能够在半年内获批。

目前该院共有429名职员,今年增加了2位驻院医生,分别为妇产科专科医生刘劲华及放射科专科医生阿妮塔,驻院医生共有16人,非驻院医生有23人。

“另外,本院的管理品质已取得ISO认证,而本院首席执行官拿督K斯里拉曼将调升为森华医疗中心集团首席执行官,其原本职务由邱德龙接任。”

### 企業化管理 達雙贏 增收入又保障病黎福利

李典和认为,增加收入不是靠调高医疗费,而是有效的管理制度,理事会以企业化管理方式,有策略性地增加医院收入,同时保障病黎的福利,达到双赢的局面。

“我们不会去比较其他医院的收费,最重要自己足以应付开销,作为非营利组织,收费要合理,不能忘记回馈社会,赚到钱更要照顾清寒病人。”

他说,该院成立的慈善福利基金,至今已拨出313万8188令吉50仙援助清寒病人。

他坦言,接任主席一职时,他没想太远,只想解决眼前的困境,感谢所有职员和理事会成员的合作。他为下个财年设定营业额达7500万令吉的目标,如今半年已达3750万,表现鼓舞。

### 财政年期末改至年杪

“为了方便计算,我们将把财政年期末从6月30日改为12月31日,因此明年6月将会召开会员大会寻求通过。”

今早的会员大会同时重新委任届满董事,包括李典和及理事会副主席拿督韩春锦,并重新委任特许会计师公司为稽查及授权董事会制定其薪酬。